Mon Métier de



VOS ROLES ET VOS ENJEUX

Relais de la stratégie formation sur le terrain, vous occupez un rôle important au service du développement des compétences des collaborateurs. Vous contribuez à la mise en œuvre du plan de développement des compétences de votre entité en étroite collaboration avec les équipes de Cap Compétences. De la préparation au suivi des réalisations, vous apportez votre soutien à la Direction dans la définition des arbitrages et des actions à mettre en œuvre. Vous participez activement à la promotion du plan et à l'organisation des déploiements avec Cap Compétences. Interlocuteur/Interlocutrice de proximité vous mettez votre expertise au service des collaborateurs/collaboratrices et managers pour accompagner au plus près des besoins.

Par votre approche et votre action, vous portez la raison d'être du Groupe, et veillez au respect de ses valeurs et à leur rayonnement dans vos missions.

VOS RESPONSABILITÉS

- Elaborer le plan de développement des compétences de l'entité avec le Comité de Direction et les équipes de Cap Compétences
- Eclairer le Comité de Direction, contribuer aux arbitrages pour garantir les conditions de réussite du plan
- Assurer la promotion du plan en lien avec les orientations stratégiques de l'entreprise
- Communiquer avec l'ensemble des acteurs/actrices sur son périmètre pour faciliter la compréhension et la prise de décision
- Participer à l'organisation des déploiements de formation en collaboration avec Cap Compétences
- Identifier des collaborateurs/collaboratrices appétents/appétentes à l'animation, les accompagner, les valoriser et constituer un vivier

Exemples de parcours pour y parvenir : Expérience réussie dans le métiers du réseau et/ou d'animation et de pilotage de projets

- Mobiliser les acteurs/actrices, arbitrer les ressources nécessaires pour optimiser les déploiements au plus près des enjeux et des besoins
- Suivre les indicateurs de réalisation et de qualité des formations, consolider et réaliser des reporting utiles et pertinents
- · Animer des sessions de formation
- S'assurer de l'adéquation des certifications réglementaires et nécessaires à l'exercice des activités
- Assister et conseiller les utilisateurs dans la maitrise des outils et des dispositifs de formation
- Entretenir un réseau de qualité au service des projets, de l'activité et de leur développement
- Se former et développer ses compétences pour consolider sa légitimité et son rôle au profit de l'activité

Exemples d'opportunités à partir de ce métier :

Conduite de projets, Management, Animation Commerciale ... etc



LES COMPÉTENCES **SAVOIR-ÊTRE SAVOIR-FAIRE SAVOIRS** Conformité **Analyse** Apprendre à apprendre **Animation de** Durabilité **Assertivité** formation Conseil Être acteur du collectif **Langues Management Être centré client Projet & Innovation** transversal Etre force de **Pilotage Ressources Humaines** proposition **Planification** SI & DATA **Être proactif Être responsable** Reporting **Stratégie** Faire preuve de Travail en équipe Sécurité courage Faire preuve de flexibilité Faire preuve d'esprit critique Pédagogie **Porter nos valeurs** Savoir communiquer

SAVOIR-FAIRE	Définitions
Analyse	 Identifier, récolter et synthétiser les informations nécessaires, veiller à la qualité des données exploitées Comprendre le contexte, l'étudier, prendre le recul nécessaire, et poser les scénarii possibles et leurs enjeux Formaliser la réponse adaptée au besoin, la transmettre aux interlocuteurs concernés et s'assurer de sa bonne compréhension
Animation de formation	 Préparer ses interventions en intégrant les aspects pédagogiques et logistiques pour garantir une animation optimale Comprendre les besoins et la composition du groupe et adapter la dynamique d'animation dans une logique d'efficacité Animer les formations, transmettre des messages de qualité et accompagner les participants dans le dévelopement de leur bagage professionnel Impliquer les participants, s'appuyer sur la dynamique du groupe, faciliter le partage d'expérience pour inspirer, questionner et faire évoluer
Conseil	 Analyser et comprendre le contexte, identifier les besoins des clients internes Etablir des diagnostics, préconiser des solutions et veiller à leur bonne compréhension Partager ses connaissances et son expérience, apporter l'éclairage nécessaire pour aider les choix d'orientation et la prise de décision
Management transversal	 S'intéresser à l'autre, comprendre les besoins et spécificités de chacun, et faciliter le climat de confiance Expliquer, donner du sens et valoriser l'apport individuel dans le bon fonctionnement du collectif Apporter soutien et expertise dans l'amélioration des pratiques professionnelles, contribuer au développement des compétences et faciliter l'appropriation individuelle et collective Animer le collectif au quotidien autour de la feuille de route et partager l'information dans un objectif d'efficacité opérationnelle

SAVOIR-FAIRE	Définitions
Pilotage	 Décliner les objectifs en plan d'actions opérationnel, affecter les moyens et définir les indicateurs de suivi Animer la feuille de route au quotidien, anticiper et l'adapter en fonction des besoins et de la situation locale Suivre l'activité au quotidien, impliquer l'équipe dans l'atteinte des résultats et déployer les actions nécessaires pour garantir une efficacité optimale en fonction des enjeux
Planification	 Organiser et gérer le différentes étapes du projet en lien avec les besoins et contraintes Planifier et coordonner les interventions, veiller au respect de la conformité et des délais Mettre en œuvre et suivre le bon déroulement de chaque étape dans un objectif d'efficacité
Reporting	 Identifier les indicateurs pertinents et construire des tableaux de bord permettant un reporting éclairant Produire des reportings réguliers en veillant à la fiabilité des informations transmises Assurer la remontée d'informations, sensibiliser, alerter et aiguiller en fonction des besoins
Travail en équipe	 Interagir dans un environnement pluridisciplinaire, identifier et mobiliser les spécialisations adéquates dans un objectif d'efficacité S'investir dans la dynamique d'équipe, participer à la qualité des informations transmises et s'engager dans le bon fonctionnement au quotidien Partager son expérience, transmettre son savoir et contribuer au développement des compétences de l'équipe Développer et entretenir un réseau interne basé sur la confiance et la qualité de la relation

Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maitriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

SAVOIRS	Compétences	Détails
Conformité	Conformité LCB-FT	Déclaration de soupçon Droits de communications Maitrise des outils de pilotage des experts Outils de pilotage du réseau Procédures LCB-FT-SFI - KYC Procédures LCB-FT-SFI - KYT Réglementation et normes LCB-FT-SFI
	• Risques	Cartographie des risques Risques de marchés Risques de taux Risques opérationnels
	Critères ESG	Critères de gouvernance Critères environnementaux Critères sociaux
	• Diversité	Diversité
Durabilité	Enjeux sociaux et sociétaux	Culture Diversité Egalité Handicap Inclusion Précarité Vivre ensemble
	Environnement	Climat Ecologie
	Mutualisme	Raison d'être et valeurs Spécificités du modèle et ses axes d'évolutions Structure organisationnelle
	Politique & Ambitions Groupe	Agora et vie mutualiste
Langues	Anglais	
Projet & Innovation	Conduite de Projet	Construction et gestion de budget Gestion du changement Méthodologie de construction de projet Outils et méthodes de reporting Planification
	Innovation	Techniques d'idéation
	Intelligence collective	Facilitation Outils d'animation Techniques d'animation d'ateliers d'IC
	• MOA	

Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maitriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

SAVOIRS	Compétences	Détails
Projet & Innovation	Pilotage de la transformation	Définition / structuration de projet de transformation Gestion des parties prenantes Planification de la transformation Reporting Transformation Techniques et processus de transformation
	Animation de formation	Pédagogie de formation Transmission de compétences
	Contrôle de Gestion Social	Bilan Social Gestion de la masse salarial et des effectifs Indicateurs Sociaux Strategic Workforce Planning
	Développement des compétences et des parcours professionnels	Evaluation des compétences Gestion des carrières et des mobilité Méthodologies et outils de gestion des compétences Workforce Planning
	• Diversité	Handicap Inclusion
	Fins de carrière	
Ressources Humaines	Gestion de la formation	Evaluation de la formation Outils et dispositifs de gestion de la formation Plan de formation Qualité formation Reportings et gestion des data formation
	Ingénierie de formation	Création de contenus de formation Gestion de catalogues de formation Techniques d'apprentissage
	Mobilités internationales	Dispositifs d'expatriation et de détachement Gestion des expatriations et mobilités internationales Rémunération, fiscalité et avantages sociaux des mobilités internationale
	• QVT	Egalité professionnelle Gestion et prévention des RPS Santé et bien-être au travail
	• SIRH	Outils et dispositifs de pilotage RH

Attention : Les détails de la compétence sont donnés à titre indicatif et ne sont pas nécessairement à maitriser pour la compétence dans le métier de cette fiche. Ils serviront à alimenter les fiches pédagogiques en formation.

SAVOIRS	Compétences	Détails
SI & DATA	• MOA	Gestion de projets MOA Outils d'alimentation des dispositifs MOA Outils de suivi de la performance des dispositifs MOA SI Décisionnel
	Stratégie Commerciale	Stratégie de développement de business Stratégie de distribution Stratégie de vente
	Stratégie d'entreprise	Stratégie de croissance Stratégie de gouvernance Stratégie d'innovation
Stratégie	Stratégie Marketing	Politique Produit Stratégie de Communication Stratégie de Marque
	Stratégie RH	Politique Marque Employeur Stratégie de développement humain Stratégie de Learning & Development Stratégie sociale
	Stratégie sociétale et environnementale	Politique environnementale Politique sociétale
	Règlementation HSE	Normes HSE
	Secours à la personne	Consignes de sécurité Les N° d'urgence SST Techniques et procédures d'évacuation
Sécurité	Sécurité des biens et des personnes	Conditions d'accès dans les locaux Discrétion Dispositif d'urgence Dispositifs de protection Environnement de travail N° d'appel CRITEL ou PC Sécurité Vigilance VIGIPIRATE
	Sécurité Incendie	Alerte incendie Cheminement d'évacuation Manipulation extincteurs

SAVOIR ETRE	Définitions
Apprendre à apprendre Capacité à rechercher et mobiliser en permanence les moyens de se développer et d'apprendre. Faire évoluer ses pratiques en fonction de ses nouveaux acquis	 J'associe les feedbacks et mes analyses personnelles afin de disposer d'une vision objective de mes forces et faiblesses et définir les méthodes les plus adaptées à mon apprentissage Je modifie les comportements que j'adopte habituellement en phase d'apprentissage
Assertivité Capacité à exprimer ses pensées et ses besoins sans agressivité, sans passivité, sans manipulation	 Je réagis de manière calme et assurée dans les situations difficiles pour continuer à livrer de bonnes prestations Je maîtrise mes réactions et agis avec lucidité Je formule une critique constructive
Être acteur du collectif Capacité à s'inscrire et à participer activement à une dynamique collective, à développer une relation de confiance avec les autres personnes de son équipe et fédérer dans un objectif commun	 Je sais travailler et construire avec plusieurs interlocuteurs J'adhère à un projet de groupe
Être centré client Capacité à mettre le client au centre de notre attention, à être force de proposition pour répondre au mieux à ses besoins et à ses attentes au service de la performance	 Je suis proactif avec le client externe comme interne Je lui propose les solutions adaptées Je concilie l'intérêt du client et de l'entreprise
Être force de proposition Capacité à proposer une solution réalisable en fonction du temps, des moyens et des outils mis à disposition	 Je conçois une proposition cohérente en tenant compte des besoins de l'interlocuteur Je crois en la solution et la supporte Je convaincs les interlocuteurs de passer à l'action
Être proactif Capacité à anticiper et agir de manière proactive pour atteindre un objectif ou résoudre un problème. Capacité à prendre des initiatives, à être prévoyant et à ne pas attendre que les choses se passent avant de réagir	 J'identifie les opportunités de croissance et d'expansion pour l'organisation J'élabore des plans stratégiques pour atteindre les objectifs à long terme J'établis des partenariats pour maximiser les résultats

SAVOIR ETRE	Définitions
Être responsable	 J'analyse les situations et fais des choix en conséquence Je suis autonome Je prends de la hauteur sur les situations
Capacité à utiliser les moyens à disposition pour atteindre ses objectifs, à prendre de la hauteur et à être responsable de ses choix pour améliorer la performance de son activité et avancer dans un esprit de confiance	
Faire preuve de courage Capacité à affronter résolument les questions difficiles et dire ce qui doit être dit	 Je partage mes idées et points de vue ouvertement, indépendamment de toutes critiques Je fais preuve de conviction face à l'adversité et aux défis Je soulève des sujets controversés pour être certain de les aborder de manière constructive et positive
Faire preuve de flexibilité Capacité de s'adapter rapidement et efficacement à des situations changeantes ou imprévues. Capacité à remettre en question ses propres certitudes et de trouver des solutions créatives à des problèmes complexes	 J'anticipe les changements potentiels et prépare des plans d'actions pour y faire face Je gère efficacement les situations de tensions et de résistance au changement et trouve des solutions acceptables pour toutes les parties prenantes J'évalue les risques et les avantages des changements potentiels et prends des décisions réfléchies Je gère les paradoxes et incertitudes dans mon quotidien
Faire preuve d'esprit critique Capacité à identifier l'ensemble des aspects d'un sujet et les examiner d'une manière critique pour formuler un point de vue étayé. Etre poussé par le désir d'en savoir plus sur les choses, les personnes ou les évènements	 J'adopte une démarche rigoureuse pour collecter l'ensemble des informations nécessaires à une compréhension approfondie du sujet Je distingue les interprétations, les hypothèses, les opinions et les évalue afin de poser une analyse objective du sujet
Pédagogie Capacité à transmettre ses connaissances et ses expériences d'une manière structurée, cohérente et adaptée aux interlocuteurs pour leur permettre de les mettre en pratique	 J'adapte les méthodes d'apprentissage aux besoins de mes interlocuteurs Je facilite l'apprentissage en faisant réfléchir mes interlocuteurs de la manière la mieux adaptée à la situation

SAVOIR ETRE	Définitions
Porter nos valeurs	 Je vise l'exemplarité Je mets en avant les valeurs de l'entreprise
Capacité à s'inscrire dans les valeurs portées par le groupe en tant qu'entreprise à mission – diversité, inclusion, équité, exemplarité, droit à l'erreur - et à les diffuser dans ses pratiques et à ses collaborateurs	
Savoir communiquer Capacité à écouter et comprendre. Savoir appréhender les différentes techniques de communication (écrit, oral,	 J'utilise mes capacités à communiquer pour obtenir l'adhésion Je sais accompagner et être pédagogue Je sais impulser une dynamique
non-verbal), adapter sa communication et faire preuve de pédagogie	